

RENCANA PROGRAM KERJA

JURUSAN ILMU DAN TEKNOLOGI KELAUTAN
TAHUN 2025-2028



SATU GURINDAM

Next Gen Vision

تحت إشراف



FAKULTAS ILMU KELAUTAN DAN PERIKANAN
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2025



KATA PENGANTAR

KETUA JURUSAN ILMU DAN TEKNOLOGI KELAUTAN

Alhamdulillah, puji dan syukur kami ucapkan kepada Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* atas segala rahmat dan karunia-Nya yang telah diberikan kepada kami, sehingga kami dapat menyelesaikan dokumen Rencana Program Kerja Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan, Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan, Universitas Maritim Raja Ali Haji tahun 2025-2028.

Kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah menjadi dukungan penting, sumber informasi, dan kontributor dalam penyusunan rencana program kerja ini. Dokumen rencana program kerja ini disusun berdasarkan kondisi eksisting Program Studi Ilmu Kelautan di Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan, Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan, Universitas Maritim Raja Ali Haji. Tujuan utamanya adalah mencapai akreditasi unggul pada tahun 2029. Oleh karena itu, program kerja tahunan kami fokus pada pemenuhan 9 standar akreditasi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) universitas, serta meningkatkan persentase pemenuhan secara berkelanjutan. Dengan demikian, Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan dapat memperkuat kualitas akademik dan mempertahankan standar akreditasi yang tinggi.

Rencana program kerja ini tentunya masih terdapat begitu banyak kekurangan, oleh sebab itu, kedepannya kami tidak pernah menutup segala kesempatan untuk melakukan perbaikan yang sifatnya membangun demi terealisasinya program kerja ini untuk kemajuan Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan ke depan. Semoga tujuan penyusunan Dokumen Rencana Program Kerja Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan, Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan, Universitas Maritim Raja Ali Haji tahun 2025-2028 ini dapat terlaksana.

Tanjungpinang, Februari 2025
Ketua Jurusan
Ilmu dan Teknologi Kelautan

Dr. Arief Pratomo, S.T, M.Si

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR KETUA JURUSAN ILMU DAN TEKNOLOGI KELAUTAN	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR.....	iv
 SEKAPUR SIRIH.....	 1
KONDISI EKSISTING	3
Kerjasama	3
Mahasiswa	5
Sumberdaya Manusia (Dosen)	7
Indikator Kinerja Utama (IKU)	10
RENCANA PROGRAM KERJA.....	12
Rencana Program Kerja Jangka Panjang	13
Rekonfigurasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Jurusan ITK.....	13
Pemetaan Pengembangan Karir SDM Dosen Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan ..	14
Percepatan Pembukaan Program Studi Teknologi Penangkapan Ikan Tahun 2025 ...	23
Pemenuhan Data Dukung Akreditasi Unggul Program Studi Ilmu Kelautan Tahun 2029 dan Akreditasi Minimum Program Studi Teknologi Penangkapan Ikan Tahun 2026.....	23
Persiapan Akreditasi Program Studi Ilmu Kelautan Tahun 2028 dan Program Studi Teknologi Penangkapan Ikan Tahun 2026	24
Rencana Program Kerja Tahunan.....	25
Optimalisasi Sistem Digitalisasi untuk Kegiatan Akademik	25
Penambahan Jumlah Lulusan per Tahun	25
Revitalisasi Sistem Pengarsipan dan Pemenuhan Data Dukung Akreditasi Program Studi	26
Penertiban Sistem Pengarsipan Data Dukung Kinerja Tridharma Dosen	26
Penyusunan dan Optimalisasi Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan Tahun 2025-2030	27
Penajaman Program Kerja/Kegiatan Mahasiswa Melalui HMJ.....	28
Evaluasi Berkala Pelaksanaan Program Kerja Tahunan dan Program Kerja Jangka Panjang	29
PENUTUP	32
REFERENSI	33
STRUKTUR ORGANISASI JURUSAN ILMU DAN TEKNOLOGI KELAUTAN PERIODE 2024-2028.....	34

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Kondisi terkini program kerjasama PS IKL per tahun 2024 pada bidang pendidikan	3
Tabel 2.	Kondisi terkini program kerjasama PS IKL per tahun 2024 pada bidang penelitian.....	4
Tabel 3.	Kondisi terkini program kerjasama PS IKL per tahun 2024 pada bidang pengabdian kepada masyarakat	5
Tabel 4.	Jumlah lulusan mahasiswa PS IKL pada periode 2021-2024	5
Tabel 5.	Rata-rata IPK lulusan PS IKL per tahun 2024	6
Tabel 6.	Prestasi akademik mahasiswa PS IKL per tahun 2024	6
Tabel 7.	Prestasi non-akademik mahasiswa PS IKL per tahun 2024	6
Tabel 8.	Jumlah publikasi mahasiswa PS IKL per tahun 2024	7
Tabel 9.	Jumlah HKI penelitian/pengabdian mahasiswa PS IKL per tahun 2024	7
Tabel 10.	Daftar dosen Jurusan ITK berdasarkan kualifikasi pendidikan dan jabatan fungsional per tahun 2024	7
Tabel 11.	Daftar dosen Jurusan ITK berdasarkan status sertifikasi dosen per tahun 2024 ..	9
Tabel 12.	Jumlah publikasi dosen PS IKL per tahun 2024	9
Tabel 13.	Jumlah penelitian dosen PS IKL per tahun 2024	10
Tabel 14.	Jumlah pengabdian kepada masyarakat dosen PS IKL per tahun 2024.....	10
Tabel 15.	Jumlah HKI penelitian/pengabdian dosen PS IKL per tahun 2024	10
Tabel 16.	Ketercapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) PS IKL hingga tahun 2024	10
Tabel 17.	Peta kondisi eksisting SDM dosen Jurusan ITK hingga tahun 2024	16
Tabel 18.	<i>Timeline</i> rencana pengembangan karir SDM dosen Jurusan ITK tahun 2025-2028	18
Tabel 19.	<i>Timeline</i> rencana dan target pengembangan karir SDM dosen Jurusan ITK tahun 2025-2028	19

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Jumlah kerjasama PS IKL pada bidang pendidikan per tahun 2024.....	3
Gambar 2.	Jumlah kerjasama PS IKL pada bidang penelitian per tahun 2024	4
Gambar 3.	Jumlah kerjasama PS IKL pada bidang pengabdian kepada masyarakat per tahun 2024.....	4
Gambar 4.	Jumlah lulusan mahasiswa PS IKL pada periode 2021-2024	6
Gambar 5.	Sebaran dosen di Jurusan ITK berdasarkan kualifikasi pendidikan per tahun 2024	8
Gambar 6.	Sebaran dosen di Jurusan ITK berdasarkan jabatan fungsional per tahun 2024	8
Gambar 7.	Sebaran dosen di Jurusan ITK berdasarkan status sertifikasi pendidik profesional per tahun 2024.....	9
Gambar 8.	Target utama rencana program kerja Jurusan ITK tahun 2025-2028	12
Gambar 9.	Target tahunan rencana program kerja Jurusan ITK tahun 2025-2028	12
Gambar 10.	Dasar peraturan yang dijadikan acuan sebagai penyusunan rencana program kerja Jurusan ITK 2025-2028	13
Gambar 11.	<i>Flow chart</i> proses rencana program kerja untuk pengembangan SDM dosen Jurusan ITK 2025-2028	15
Gambar 12.	Rencana target capaian pengembangan SDM dosen Jurusan ITK tahun 2025-2028	17
Gambar 13.	<i>Timeline</i> rencana kerja program percepatan pembukaan Program Studi Teknologi Penangkapan Ikan tahun 2025	23
Gambar 14.	<i>Timeline</i> rencana kerja program pemenuhan data dukung akreditasi untuk PS IKL dan PS TPI.....	24
Gambar 15.	<i>Flow chart</i> rencana kerja program optimalisasi sistem pelayanan digital Jurusan ITK tahun 2025-2028.....	25
Gambar 16.	<i>Flow chart</i> target penambahan jumlah lulusan Jurusan ITK tahun 2025-2028.	26
Gambar 17.	<i>Flow chart</i> program revitalisasi sistem pengarsipan dan pemenuhan data dukung akreditasi program studi dan program penertiban sistem pengarsipan data dukung kinerja tridharma dosen Jurusan ITK.....	27
Gambar 18.	Skema rencana penyusun Rencana Induk Penelitian (RIP) dan Rencana Induk Pengabdian kepada Masyarakat (RIPkM) Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan 2025-2030.....	28
Gambar 19.	Target Jurusan ITK pada program kerja HIMA tahun 2025-2028	29
Gambar 20.	Alur evaluasi pelaksanaan program kerja Jurusan ITK	30
Gambar 21.	Struktur Organisasi Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan 2024-2028	34

SEKAPUR SIRIH

Program Studi Ilmu Kelautan merupakan salah satu program studi yang ada di Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) yang didirikan pada tahun 2007 berdasarkan Surat Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi KEPMEN DIKNAS Nomor 124/D/O/2007. Sejak 25 Januari 2010, izin penyelenggaraan Program Studi Ilmu Kelautan diperpanjang berdasarkan Surat Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi KEMENDIKNAS Nomor 233/E/O/2012.

Program Studi Ilmu Kelautan berperan penting dalam mengembangkan sumberdaya manusia terampil di bidang kelautan dan perikanan khususnya di Provinsi Kepulauan Riau. Program Studi Ilmu Kelautan menawarkan pendidikan berkualitas di bawah naungan Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan, memenuhi kebutuhan tenaga terampil di sektor kelautan dan perikanan. Dengan demikian, Program Studi Ilmu Kelautan UMRAH merupakan solusi strategis untuk mengembangkan kemampuan dan kompetensi sumberdaya manusia, mendukung pengembangan wilayah pesisir dan laut Provinsi Kepulauan Riau. Saat ini Program Studi Ilmu Kelautan telah terakreditasi dengan peringkat akreditasi B. Program Studi Ilmu Kelautan merupakan program studi berbasis ilmu dan teknologi kelautan yang fokus dalam mengkaji dan mengungkap fenomena serta eksplorasi sumberdaya di daerah pesisir, lautan dan pulau-pulau kecil.

Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) membentuk Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan (ITK) pada tahun 2024, di bawah Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan, dengan Program Studi Ilmu Kelautan sebagai program studi pertama. Saat ini, jurusan tersebut menggunakan visi, misi, tujuan dan strategi yang sama dengan Program Studi Ilmu Kelautan (PS IKL). Namun, dengan rencana pengembangan program studi baru, yaitu Program Studi Teknologi Penangkapan Ikan (PS TPI), visi, misi, tujuan dan strategi jurusan tersebut akan direvisi untuk mencakup kedua program studi tersebut. Revisi ini bertujuan memperkuat struktur organisasi dan mendukung pengembangan jurusan yang berkelanjutan.

Visi dari PS IKL adalah “*Menjadi Program Studi Terdepan di Bidang Ilmu dan Teknologi Kelautan yang Berperan Aktif dalam Mengeksplorasi Sumberdaya Kelautan dan Pulau-Pulau Kecil di Tingkat Regional ASEAN pada Tahun 2036*”.

Misi dari PS IKL adalah sebagai berikut:

1. Meningkatkan kualitas pendidikan dan penelitian;
2. Mengembangkan teknologi kelautan yang inovatif;
3. Memperkuat kerjasama dengan *stakeholder*;
4. Menyediakan kepemimpinan dalam kebijakan manajemen kelautan; dan
5. Mengembangkan kesadaran dan tanggung jawab sosial.

Tujuan PS IKL adalah sebagai berikut:

1. Menciptakan lulusan yang berkualitas dan kompetitif;
2. Memajukan penelitian dan inovasi kelautan;
3. Menyediakan solusi untuk isu-isu kelautan regional;
4. Memperkuat hubungan antar lembaga dan industri; dan
5. Mengedukasi masyarakat.

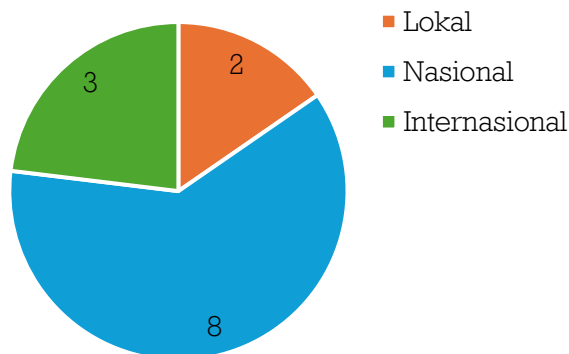
Sasaran dan strategi PS IKL adalah sebagai berikut:

1. Mengembangkan kurikulum yang sesuai dengan kebutuhan industri dan perkembangan terbaru dalam ilmu dan teknologi kelautan;
2. Melakukan kerjasama dengan institusi pendidikan dan penelitian lainnya, baik di dalam maupun di luar negeri untuk meningkatkan kualitas pembelajaran dan penelitian;
3. Mendorong inovasi dan pengembangan teknologi untuk eksplorasi sumberdaya pesisir dan pulau-pulau kecil yang berkelanjutan;
4. Memfasilitasi inkubasi bisnis dan teknologi *startup* yang fokus pada pemanfaatan sumberdaya pesisir dan pulau-pulau kecil;
5. Memperkuat jaringan dengan pemerintah, industri dan masyarakat pesisir untuk memastikan implementasi teknologi dan pengetahuan yang relevan;
6. Mengadakan program kerjasama untuk peningkatan kapasitas dan transfer ilmu pengetahuan kepada komunitas lokal dan regional;
7. Aktif dalam pembuatan kebijakan yang mendukung konservasi dan eksplorasi sumberdaya pesisir dan pulau-pulau kecil yang adil dan berkelanjutan;
8. Menyiapkan lulusan yang tidak hanya mahir dalam teknis tetapi juga memahami aspek sosial, ekonomi dan politik dari eksplorasi sumberdaya pesisir dan pulau-pulau kecil;
9. Mengadakan program dan kegiatan yang meningkatkan kesadaran masyarakat tentang pentingnya keberlanjutan sumberdaya pesisir dan pulau-pulau kecil; dan
10. Mendorong partisipasi aktif mahasiswa dan tenaga kependidikan dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat di bidang kelautan.

KONDISI EKSISTING

Kerjasama

Berikut adalah kondisi terkini kerjasama antara mitra dan Program Studi Ilmu Kelautan per tahun 2024:

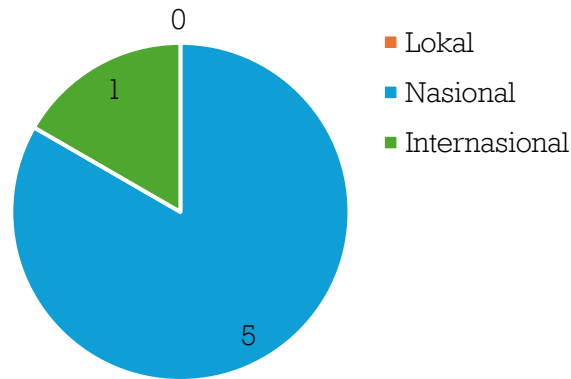


Gambar 1. Jumlah kerjasama PS IKL pada bidang pendidikan per tahun 2024

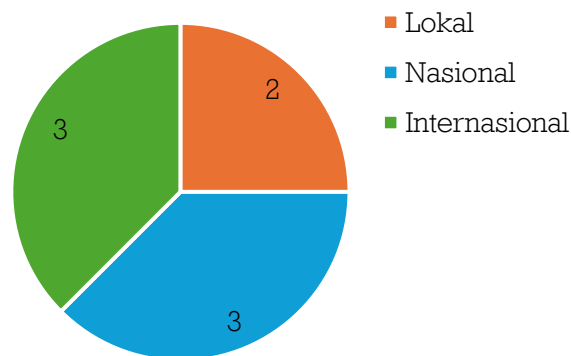
Tabel 1. Kondisi terkini program kerjasama PS IKL per tahun 2024 pada bidang pendidikan

No.	Mitra	Level Kerjasama	Durasi Kerjasama	Keterangan
1.	Yayasan Ekologi Kepulauan Riau	Lokal	2025	Masih berlangsung, akan berakhir kurang dari 1 tahun
2.	Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan, Universitas Hasanuddin	Nasional	2024	Berakhir
3.	Yayasan Carbon Ethics Indonesia	Internasional	2026	Masih berlangsung
4.	Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan, Institut Pertanian Bogor	Nasional	2027	Masih berlangsung
5.	Pemerintah Desa Resun, Kabupaten Lingga	Lokal	2027	Masih berlangsung
6.	Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan, Universitas Brawijaya	Nasional	2027	Masih berlangsung
7.	Direktorat Jenderal Pengelolaan Ruang Laut, Kementerian Kelautan dan Perikanan RI	Nasional	2025	Masih berlangsung, akan segera berakhir kurang dari 1 tahun
8.	Direktorat Jenderal Perikanan Tangkap, Kementerian Kelautan dan Perikanan RI	Nasional	2028	Masih berlangsung
9.	BPSDMKP, Kementerian Kelautan dan Perikanan RI	Nasional	2026	Masih berlangsung
10.	PT. Pulau Nikoi dan Cempedak Private Island	Internasional	2028	Masih berlangsung
11.	Faculty of Fisheries and Food Science, Universiti Malaysia Terengganu	Internasional	2025	Masih berlangsung, akan segera berakhir kurang dari 1 tahun

No.	Mitra	Level Kerjasama	Durasi Kerjasama	Keterangan
12.	PT. Pulau Nikoi, PT. Cempedak dan Yayasan Carbon Ethics Indonesia	Nasional	2029	Masih berlangsung
13.	Fakultas Ilmu dan Teknologi Kebumian, Institut Teknologi Bandung	Nasional	2029	Masih berlangsung



Gambar 2. Jumlah kerjasama PS IKL pada bidang penelitian per tahun 2024



Gambar 3. Jumlah kerjasama PS IKL pada bidang pengabdian kepada masyarakat per tahun 2024

Tabel 2. Kondisi terkini program kerjasama PS IKL per tahun 2024 pada bidang penelitian

No.	Mitra	Level Kerjasama	Durasi Kerjasama	Keterangan
1.	Yayasan Carbon Ethics Indonesia	Internasional	2026	Masih berlangsung
2.	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam, Institut Teknologi Bandung	Nasional	2026	Masih berlangsung
3.	Direktorat Jenderal Pengendalian Pencemaran dan Kerusakan Lingkungan, Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan RI	Nasional	2026	Masih berlangsung

No.	Mitra	Level Kerjasama	Durasi Kerjasama	Keterangan
4.	Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan, Institut Pertanian Bogor	Nasional	2027	Masih berlangsung
5.	Fakultas Ilmu dan Teknologi Kebumihan, Institut Teknologi Bandung	Nasional	2029	Masih berlangsung
6.	PT. Pulau Nikoi, PT. Cempedak dan Yayasan Konservasi Cakrawala Indonesia	Nasional	2029	Masih berlangsung

Tabel 3. Kondisi terkini program kerjasama PS IKL per tahun 2024 pada bidang pengabdian kepada masyarakat

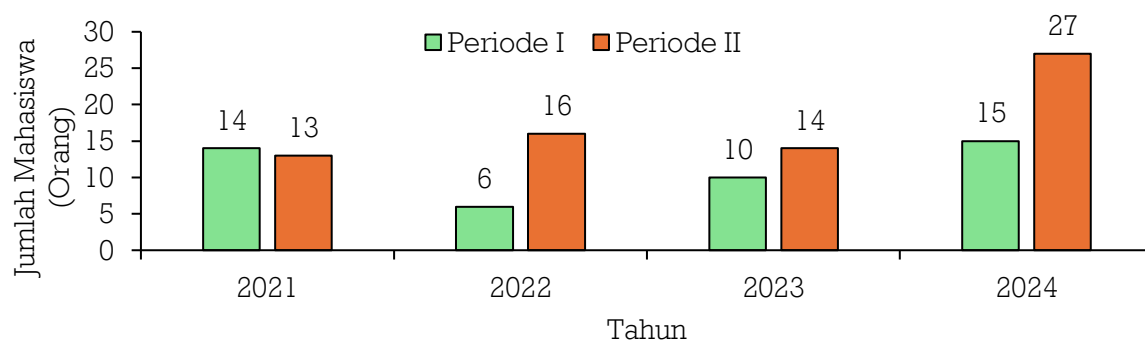
No.	Mitra	Level Kerjasama	Durasi Kerjasama	Keterangan
1.	Yayasan Ekologi Kepulauan Riau	Lokal	2025	Masih berlangsung, akan segera berakhir kurang dari 1 tahun
2.	Pemerintah Desa Resun, Kabupaten Lingga	Lokal	2027	Masih berlangsung
3.	Direktorat Jenderal Pengelolaan Ruang Laut, Kementerian Kelautan dan Perikanan RI	Nasional	2025	Masih berlangsung, akan segera berakhir kurang dari 1 tahun
4.	Faculty of Fisheries and Food Science, Universiti Malaysia Terengganu	Internasional	2025	Masih berlangsung, akan segera berakhir kurang dari 1 tahun
5.	Fakultas Ilmu dan Teknologi Kebumihan, Institut Teknologi Bandung	Nasional	2029	Masih berlangsung
6.	Pangkalan Pengawasan Sumberdaya Kelautan dan Perikanan Kota Batam, Direktorat Jenderal PSDKP, Kementerian Kelautan dan Perikanan RI	Nasional	2029	Masih berlangsung
7.	Yayasan WWF Indonesia	Internasional	2024	Berakhir
8.	USAID	Internasional	2024	Berakhir

Mahasiswa

Berikut adalah kondisi terkini terkait segala aspek mengenai mahasiswa Program Studi Ilmu Kelautan:

Tabel 4. Jumlah lulusan mahasiswa PS IKL pada periode 2021-2024

Tahun	Jumlah Lulusan per Periode		Jumlah Total Lulusan
	Periode I	Periode II	
2021	14	13	27
2022	6	16	22
2023	10	14	24
2024	15	27	42



Gambar 4. Jumlah lulusan mahasiswa PS IKL pada periode 2021-2024

Tabel 5. Rata-rata IPK lulusan PS IKL per tahun 2024

Tahun	Jumlah Lulusan	IPK		
		Min.	Maks.	Rata-Rata
2022	22	3,30	3,60	3,50
2023	24	3,20	3,60	3,40
2024	42	3,50	3,50	3,50

Tabel 6. Prestasi akademik mahasiswa PS IKL per tahun 2024

Tingkat	Jumlah	Kegiatan	Tahun
Lokal	1	Juara 1 Pemilihan Mahasiswa Berprestasi	2022
Nasional	12	MSP Competition	2021
		Program Kreativitas Mahasiswa	2023
		Program Kreativitas Mahasiswa	2023
		Program Kreativitas Mahasiswa	2023
		Program Kreativitas Mahasiswa	2023
		Program Kreativitas Mahasiswa	2023
		Program Kreativitas Mahasiswa	2023
		ISKINDO Research Grant 2023	2023
		ISKINDO Research Grant 2024	2024
		Program Kreativitas Mahasiswa	2024
		Program Kreativitas Mahasiswa	2024
		Program Kreativitas Mahasiswa	2024
Internasional	1	Mahasiswa Berprestasi (Nikoi Award)	2023

Tabel 7. Prestasi non-akademik mahasiswa PS IKL per tahun 2024

Tingkat	Jumlah	Kegiatan	Tahun
Lokal	5	Juara 3 Liga Futsal Internal Fakultas	2023
		Juara 2 Sayembara Logo	2023
		Juara 1 Seni Kaligrafi MTQ XI Kabupaten Natuna	2024
		Peringkat Terbaik 2 Seni Kaligrafi MTQ X Provinsi Kepulauan Riau	2024
		Juara 1 Lomba Berbalas Pantun	2024
Nasional	5	Juara 1 Kategori Life Under the Sea Underwater Photography	2022
		Harapan 1 Solo Marching Bells Marching Competition	2024
		Juara 2 Ensemble Percussion Marching Competition	2024
		Juara 2 Ensemble Brass Marching Competition	2024
		Juara 2 Maritime Day	2024
Internasional	-	-	-

Tabel 8. Jumlah publikasi mahasiswa PS IKL per tahun 2024

No.	Jenis Publikasi	Jumlah
1.	Jurnal Penelitian Tidak Terakreditasi	3
2.	Jurnal Penelitian Nasional Terakreditasi	32
3.	Jurnal Penelitian Internasional	0
4.	Jurnal Penelitian Internasional Bereputasi	1
5.	Seminar Wilayah/Lokal/Perguruan Tinggi	85
6.	Seminar Nasional	23
7.	Seminar Internasional	9
8.	Tulisan di Media Massa Wilayah	0
9.	Tulisan di Media Massa Nasional	0
10.	Tulisan di Media Massa Internasional	0

Tabel 9. Jumlah HKI penelitian/pengabdian mahasiswa PS IKL per tahun 2024

No.	Jenis Publikasi	Jumlah
1.	HKI Penelitian/PkM	10
2.	HKI Buku	3

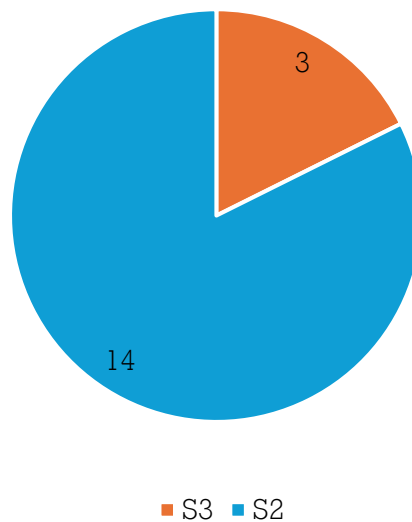
Sumberdaya Manusia (Dosen)

Berikut adalah kondisi terkini terkait segala aspek mengenai dosen di Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan:

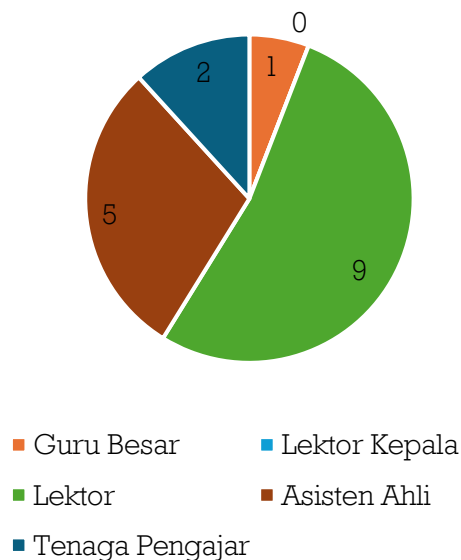
Tabel 10. Daftar dosen Jurusan ITK berdasarkan kualifikasi pendidikan dan jabatan fungsional per tahun 2024

No.	Nama Dosen	Strata	Bidang Ilmu	Jabatan Fungsional	Tahun JF
1	Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA	S3	Pencemaran Laut/ Bioremediasi Kelautan	Guru Besar	2021
2	Dr. Dony Apdillah, S.Pi, M.Si	S3	Akustik Kelautan	Lektor	2020
3	Dr. Arief Pratomo, S.T, M.Si	S3	Biosistematika dan Biodiversitas Kelautan	Asisten Ahli	2010
4	Fadhliyah Idris, S.Pi, M.Si	S2	Kimia Laut	Lektor	2020
5	Ita Karlina, S.Pi, M.Si	S2	Ekologi Laut Tropis	Lektor	2020
6	Aditya Hikmat Nugraha, S.Ik, M.Si	S2	Biologi Laut	Lektor	2022
7	Mario Putra Suhana, S.Pi, M.Si	S2	Oseanografi Fisika	Lektor	2023
8	Try Febrianto, S.Pi, M.Si	S2	Telemetry Kelautan	Lektor	2024
9	Rika Anggraini, S.Pi, M.Si	S2	Ekobiologi Laut	Lektor	2024
10	Jelita Rahma Hidayati, S.Kel, M.Si	S2	Bioprospeksi Kelautan	Lektor	2024
11	Rika Kurniawan, S.Pi, M.Si	S2	Koralogi	Lektor	2024
12	Chandra Joei Koenawan, S.Pi, M.Si	S2	Toksikologi Lingkungan	Asisten Ahli	2010
13	Falmi Yandri, S.Pi, M.Si	S2	Bioekologi Pesisir dan Pulau-Pulau Kecil	Asisten Ahli	2010

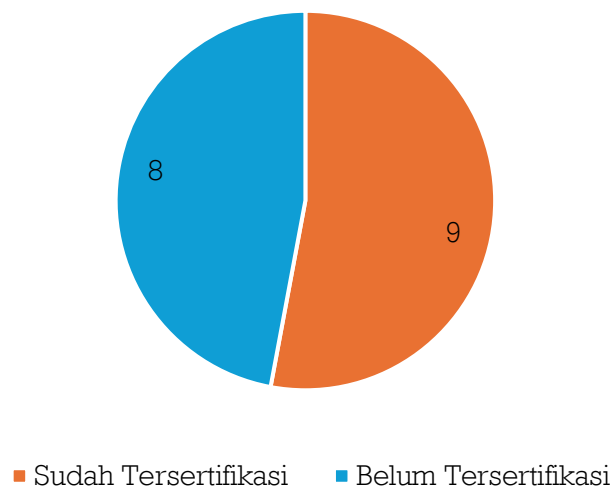
No.	Nama Dosen	Strata	Bidang Ilmu	Jabatan Fungsional	Tahun JF
14	Asep Ma'mun, S.Pi, M.Si	S2	Teknologi Eksplorasi Lautan	Asisten Ahli	2023
15	Esty Kurniawati, S.Pi, M.Si	S2	Penginderaan Jauh Kelautan	Asisten Ahli	2022
16	Indah Kartika, S.Kel, M.Si	S2	Pemetaan dan Penginderaan Jauh Kelautan	Tenaga Pengajar	-
17	R. Fathul Rahman, S.Pi, M.Si	S2	Biokimia Laut	Tenaga Pengajar	-



Gambar 5. Sebaran dosen di Jurusan ITK berdasarkan kualifikasi pendidikan per tahun 2024



Gambar 6. Sebaran dosen di Jurusan ITK berdasarkan jabatan fungsional per tahun 2024



Gambar 7. Sebaran dosen di Jurusan ITK berdasarkan status sertifikasi pendidik profesional per tahun 2024

Tabel 11. Daftar dosen Jurusan ITK berdasarkan status sertifikasi dosen per tahun 2024

No.	Nama Dosen	Status Sertifikasi Dosen	
		Sudah Sertifikasi	Belum Sertifikasi
1	Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA	V	
2	Dr. Dony Apdillah, S.Pi, M.Si	V	
3	Dr. Arief Pratomo, S.T, M.Si	V	
4	Fadhliyah Idris, S.Pi, M.Si	V	
5	Ita Karlina, S.Pi, M.Si	V	
6	Aditya Hikmat Nugraha, S.Ik, M.Si	V	
7	Mario Putra Suhana, S.Pi, M.Si		V
8	Try Febrianto, S.Pi, M.Si		V
9	Rika Anggraini, S.Pi, M.Si	V	
10	Falmi Yandri, S.Pi, M.Si	V	
11	Chandra Joei Koenawan, S.Pi, M.Si	V	
12	Rika Kurniawan, S.Pi, M.Si		V
13	Jelita Rahma Hidayati, S.Kel, M.Si		V
14	Asep Ma'mun, S.Pi, M.Si		V
15	Esty Kurniawati, S.Pi, M.Si		V
16	Indah Kartika, S.Kel, M.Si		V
17	R. Fathul Rahman, S.Pi, M.Si		V

Tabel 12. Jumlah publikasi dosen PS IKL per tahun 2024

No.	Jenis Publikasi	Jumlah
1.	Jurnal Penelitian Tidak Terakreditasi	7
2.	Jurnal Penelitian Nasional Terakreditasi	80
3.	Jurnal Penelitian Internasional	2
4.	Jurnal Penelitian Internasional Bereputasi	8
5.	Seminar Wilayah/Lokal/Perguruan Tinggi	0
6.	Seminar Nasional	4
7.	Seminar Internasional	35
8.	Tulisan di Media Massa Wilayah	0
9.	Tulisan di Media Massa Nasional	0
10.	Tulisan di Media Massa Internasional	0

Tabel 13. Jumlah penelitian dosen PS IKL per tahun 2024

No.	Kategori Penelitian	Jumlah
1.	Perguruan Tinggi/Mandiri	13
2.	Lembaga dalam Negeri di Luar PT	16
3.	Lembaga Luar Negeri	4

Tabel 14. Jumlah pengabdian kepada masyarakat dosen PS IKL per tahun 2024

No.	Kategori Pengabdian	Jumlah
1.	Perguruan Tinggi/Mandiri	13
2.	Lembaga dalam Negeri di Luar PT	16
3.	Lembaga Luar Negeri	4

Tabel 15. Jumlah HKI penelitian/pengabdian dosen PS IKL per tahun 2024

No.	Jenis Publikasi	Jumlah
1.	HKI Penelitian/PkM	3
2.	HKI Buku	12

Indikator Kinerja Utama (IKU)

Berikut adalah informasi terkini ketercapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Program Studi Ilmu Kelautan hingga tahun 2024:

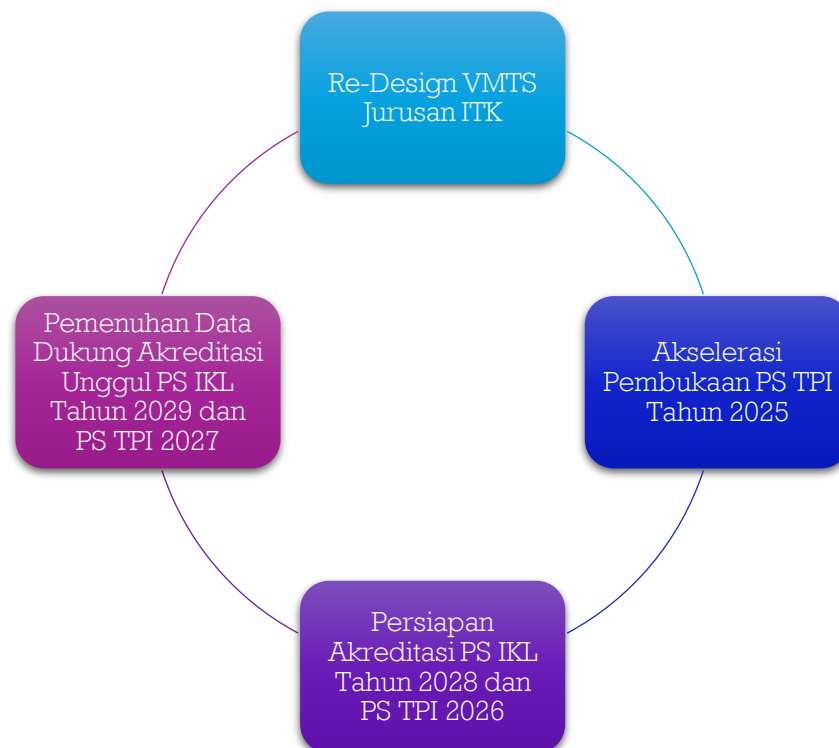
Tabel 17. Ketercapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) PS IKL hingga tahun 2024

Indikator Kinerja	Target/Tahun (%)				Ketercapaian/Tahun (%)			
	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
Persentase Lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang Berhasil Mendapatkan Pekerjaan; Melanjutkan Studi; atau Menjadi Wiraswasta	30	40	40	20	81	18,18	36	23
Persentase Lulusan S1 yang Menghabiskan Paling Sedikit 20 (Dua Puluh) SKS di Luar Kampus; atau Meraih Prestasi Paling Rendah Tingkat Nasional	3	15	15	3	0,5	40,91	15	3,13
Persentase Dosen yang Berkegiatan Tridharma di Kampus Lain di QS 100 Berdasarkan Bidang Ilmu (QS 100 by Subject); Bekerja sebagai Praktisi di Dunia Industri; atau Membina Mahasiswa yang Berhasil Meraih Prestasi	5	15	15	15	50	75	91,67	59
Persentase Dosen Tetap Berkualifikasi S3; Memiliki Sertifikat Kompetensi/Profesi yang Diakui oleh	5	30	30	30	70	58,33	58,33	76

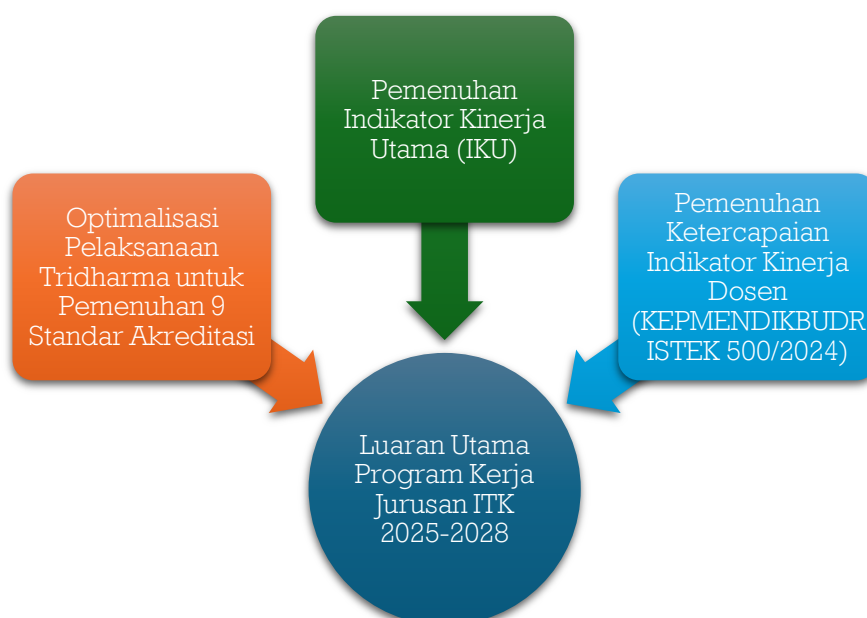
Indikator Kinerja	Target/Tahun (%)				Ketercapaian/Tahun (%)			
	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
Industri dan Dunia Kerja; atau Berasal dari Kalangan Praktisi Profesional, Dunia Industri atau Dunia Kerja								
Jumlah Keluaran Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang Berhasil Mendapat Rekognisi Internasional atau Diterapkan oleh Masyarakat per Jumlah Dosen	10	0,3	0,3	20	100	58,33	75	59
Persentase Program Studi S1 yang Melaksanakan Kerjasama dengan Mitra	100	35	35	35	100	4	100	100
Persentase Mata Kuliah S1 yang Menggunakan Metode Pembelajaran Pemecahan Kasus (Case Method) atau Pembelajaran Kelompok Berbasis Projek (Team-Based Project) sebagai Bagian Bobot Evaluasi	30	25	25	25	65	64,71	25	68
Persentase Program Studi S1 dan D4/D3/D2 yang Memiliki Akreditasi atau Sertifikat Internasional yang Diakui Pemerintah	0	2,50	2,50	0	0	0	0	0

RENCANA PROGRAM KERJA

Untuk mewujudkan visi, misi, tujuan dan strategi Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan (ITK) disusunlah rencana program kerja komprehensif. Rencana ini terbagi dalam 2 (dua) kategori: jangka panjang dan tahunan. Rencana jangka panjang merupakan target utama yang dicapai melalui program kerja tahunan. Tujuan utamanya adalah memenuhi Indikator Kinerja Utama (IKU) dan kebutuhan data dukung 9 standar akreditasi program studi, serta memastikan kualitas dan akuntabilitas jurusan. Program kerja ini dirancang untuk mencapai target luaran yang signifikan dan berkelanjutan.



Gambar 8. Target utama rencana program kerja Jurusan ITK tahun 2025-2028



Gambar 9. Target tahunan rencana program kerja Jurusan ITK tahun 2025-2028

Dasar penyusunan rencana program kerja Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan tahun 2025-2028 mengacu pada beberapa aturan dan panduan. Seluruh dasar acuan ini saling berkaitan dan berkesinambungan untuk pemenuhan data dukung akreditasi bagi suatu program studi termasuk program studi yang ada di bawah Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan.



Gambar 10. Dasar peraturan yang dijadikan acuan sebagai penyusunan rencana program kerja Jurusan ITK 2025-2028

Rencana Program Kerja Jangka Panjang

Rekonfigurasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Jurusan ITK

Perubahan organisasi dan tata kelola di Universitas Maritim Raja Ali Haji melahirkan struktur manajemen baru, termasuk pembentukan jurusan dan program studi. Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan akan mengkoordinasikan dua program studi, yaitu: Ilmu Kelautan (PS IKL) dan Teknologi Penangkapan Ikan (PS TPI). Untuk mendukung pengembangan ini, perlu disusun VMTS baru yang efektif dan mengakomodir kedua program studi tersebut.

VMTS yang disusun ini tentunya juga bertujuan untuk menjawab dan menterjemahkan visi dan misi universitas dan fakultas, maka visi Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan adalah “*Menjadi Pusat Unggulan Keilmuan dan Teknologi di Bidang Kelautan, Perikanan dan Kemaritiman yang Memainkan Peran Penting dalam Pengembangan Sumberdaya Kelautan dan Pulau-Pulau Kecil di Tingkat Asia Tenggara pada Tahun 2040*”.

Misi dari Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan, Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan, Universitas Maritim Raja Ali Haji adalah:

1. Meningkatkan kualitas pendidikan, penelitian dan pengabdian yang dibutuhkan oleh dunia kerja;
2. Mengembangkan sistem pembelajaran yang mendukung pengembangan teknologi kelautan dan perikanan yang inovatif, kreatif dan tepat guna;
3. Memperkuat kerjasama dengan *stakeholder*;
4. Menyediakan kepemimpinan dalam kebijakan dan manajemen di sektor kelautan, perikanan dan kemaritiman; dan
5. Mengembangkan kesadaran dan tanggung jawab dalam pelaksanaan tridharma perguruan tinggi.

Visi dan misi tersebut memiliki target atau tujuan yang besar, dimana visi dan misi tersebut bertujuan untuk:

1. Menghasilkan lulusan yang memiliki kesiapan dalam menghadapi dunia kerja;
2. Menyediakan akses dan fasilitas bagi pengembangan kemampuan dan pengalaman mahasiswa di luar kampus;
3. Penguatan program pelaksanaan tridharma pendidikan tinggi di luar kampus bagi dosen;
4. Peningkatan kualifikasi, kompetensi dan pengembangan karir dosen;
5. Penguatan kualitas sumberdaya dosen dalam bidang penelitian dan pengabdian pada masyarakat;
6. Penguatan, penambahan dan realisasi program kerjasama dengan mitra kerjasama;
7. Menciptakan proses pembelajaran di dalam kampus yang kreatif dan inovatif melalui pengembangan metode pembelajaran; dan
8. Pengembangan kualitas program studi untuk memperoleh kualitas standar internasional.

Strategi yang akan dilakukan agar tujuan dari Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan, Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan, Universitas Maritim Raja Ali Haji adalah sebagai berikut:

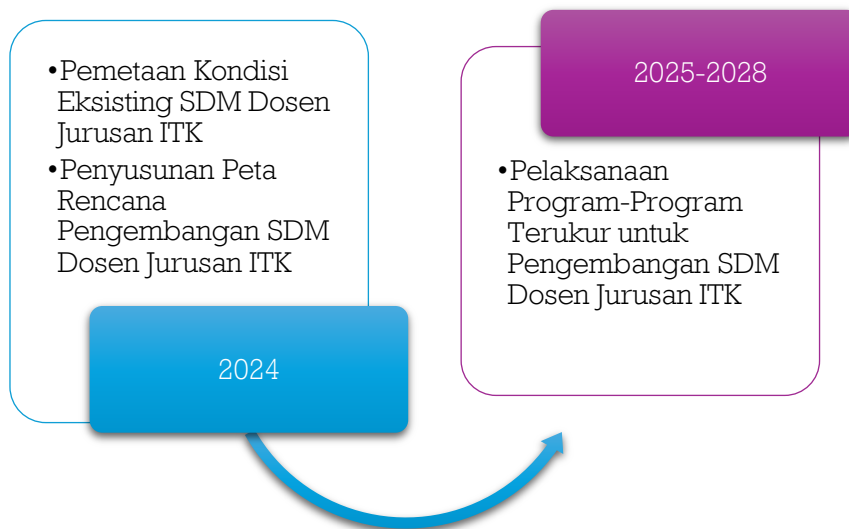
1. Mengembangkan metode pembelajaran yang sesuai dengan kebutuhan dunia kerja saat ini;
2. Memfasilitasi mahasiswa dalam mengembangkan kemampuan dan pengalaman di luar kampus;
3. Memfasilitasi dosen dalam peningkatan kualitas pelaksanaan tridharma perguruan tinggi maupun pengembangan karir bagi individu dosen;
4. Menjalin, memperkuat dan merealisasikan program kerjasama dengan mitra; dan
5. Menyelenggarakan kegiatan jurusan dengan program-program kerja yang bermuara ke arah pemenuhan Indikator Kinerja Utama (IKU) fakultas maupun universitas dan 9 (sembilan) standar akreditasi.

Pemetaan Pengembangan Karir SDM Dosen Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan

Pemetaan pengembangan karir bagi SDM dosen di Jurusan ITK menjadi sangat penting disebabkan pemetaan pengembangan SDM dapat meningkatkan kualitas SDM dosen; mengembangkan kompetensi dosen; meningkatkan efisiensi penggunaan SDM dosen; dan membangun komunitas akademik yang solid di Jurusan ITK. Program kerja ini diharapkan dapat memberikan berbagai macam manfaat seperti: kemudahan dalam mengidentifikasi kebutuhan pengembangan SDM dosen; meningkatkan kualifikasi pendidikan dan jabatan fungsional dosen; mengukur kompetensi dan kinerja dosen; mengembangkan rencana karir dan pengembangan individu dosen; memberi peluang peningkatan reputasi dan akreditasi jurusan;

mengoptimalkan penggunaan anggaran dan SDM; dan membangun budaya organisasi yang profesional.

Dengan demikian, pemetaan pengembangan karir SDM dosen Jurusan ITK menjadi fondasi penting untuk meningkatkan kualitas tridharma di Jurusan ITK. Program kerja ini disusun berangkat dari pendataan kondisi terkini jenjang karir SDM dosen di Jurusan ITK per tahun 2024. Sebelum masuk ke rencana program kerja Jurusan ITK untuk pengembangan SDM dosen, berikut disajikan peta kondisi eksisting SDM dosen Jurusan ITK per tahun 2024:



Gambar 11. *Flow chart* proses rencana program kerja untuk pengembangan SDM dosen Jurusan ITK 2025-2028

Tabel 17. Peta kondisi eksisting SDM dosen Jurusan ITK hingga tahun 2024

No.	Nama Dosen	Jabatan Fungsional	Tahun Jabatan Fungsional	Bidang Ilmu	Sertifikasi Dosen	Pangkat /Golongan	Jenis ASN
1	Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA	Guru Besar	2020	Pencemaran Laut/ Bioremediasi Kelautan	Sudah	Pembina/IVa	PNS
2	Dr. Dony Apdillah, S.Pi, M.Si	Lektor	2020	Akustik Kelautan	Sudah	XI	PPPK
3	Fadhliyah Idris, S.Pi, M.Si	Lektor	2020	Kimia Laut	Sudah	Penata Tingkat I/IIId	PNS
4	Ita Karlina, S.Pi, M.Si	Lektor	2020	Ekologi Laut Tropis	Sudah	Penata Tingkat I/IIId	PNS
5	Aditya Hikmat Nugraha, S.Ik, M.Si	Lektor	2022	Biologi Laut	Sudah	Penata Tingkat I/IIId	PNS
6	Mario Putra Suhana, S.Pi, M.Si	Lektor	2023	Oseanografi Fisika	Belum	Penata/IIId	PNS
7	Try Febrianto, S.Pi, M.Si	Lektor	2024	Telemetry Kelautan	Belum	Penata/IIId	PNS
8	Rika Anggraini, S.Pi, M.Si	Lektor	2024	Ekobiologi Laut	Sudah	Penata/IIId	PNS
9	Jelita Rahma Hidayati, S.Kel, M.Si	Lektor	2024	Bioprospeksi Kelautan	Belum	Penata Muda Tingkat I/IIId	PNS
10	Rika Kurniawan, S.Pi, M.Si	Lektor	2024	Korologi	Belum	XI	PPPK
11	Dr. Arief Pratomo, S.T, M.Si	Asisten Ahli	2010	Biosistematika dan Biodiversitas Kelautan	Sudah	X	PPPK
12	Falmi Yandri, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	2010	Bioekologi Pesisir dan Pulau-Pulau Kecil	Sudah	X	PPPK
13	Chandra Joei Koenawan, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	2010	Toksikologi Lingkungan	Sudah	X	PPPK
14	Esty Kurniawati, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	2022	Penginderaan Jauh Kelautan	Belum	Penata Muda Tingkat I/IIId	PNS
15	Asep Ma'mun, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	2023	Teknologi Eksplorasi Kelautan	Belum	Penata Muda Tingkat I/IIId	PNS
16	Indah Kartika, S.Kel, M.Si	Tenaga Pengajar	-	Pemetaan dan Penginderaan Jauh Kelautan	Belum	Penata Muda Tingkat I/IIId	PNS
17	Raja Fathul Rahman, S.Pi, M.Si	Tenaga Pengajar	-	Biokimia Laut	Belum	Penata Muda Tingkat I/IIId	PNS

Berdasarkan data tersebut, dari 17 (tujuh belas) orang dosen Jurusan ITK, 15 (lima belas) orang diantaranya telah memiliki NIDN/NUPTK dan sertifikat PEKERTI-AA, 2 (dua) orang berkualifikasi Tenaga Pengajar, 5 (lima) orang berkualifikasi Asisten Ahli, 9 (sembilan) orang berkualifikasi Lektor, 1 (satu) orang berkualifikasi guru besar, 9 (sembilan) orang telah memiliki sertifikat pendidik profesional, 3 (tiga) orang berkualifikasi pendidikan S3 dan 14 (empat belas) orang berkualifikasi pendidikan S2. Berdasarkan kondisi tersebut, berikut adalah target yang ingin dicapai oleh Jurusan ITK pada tahun 2025-2028 terkait pengembangan SDM dosen:

2025

- Seluruh dosen telah memiliki NIDN/NUPTK
- Seluruh dosen telah memiliki sertifikat PEKERTI-AA
- Dosen dengan fungsional Asisten Ahli bertambah 2 orang
- Dosen dengan fungsional Lektor bertambah 2 orang
- Dosen dengan fungsional Lektor Kepala bertambah 2 orang
- Dosen yang telah tersertifikasi pendidik profesional bertambah menjadi 15 orang

2026

- Dosen dengan fungsional Asisten Ahli berkurang menjadi 2 orang
- Dosen dengan fungsional Lektor bertambah 10 orang
- Dosen dengan fungsional Lektor Kepala bertambah menjadi 4 orang
- Dosen dengan kualifikasi pendidikan Doktor (S3) bertambah menjadi 6 orang

2027

- Tidak ada lagi dosen dengan fungsional Asisten Ahli
- Dosen dengan fungsional Lektor berkurang menjadi 6 orang
- Dosen dengan fungsional Lektor Kepala bertambah menjadi 10 orang
- Seluruh dosen telah tersertifikasi pendidik profesional

2028

- Dosen dengan fungsional Lektor berkurang menjadi 3 Orang
- Dosen dengan fungsional Lektor Kepala bertambah menjadi 13 orang
- Dosen dengan kualifikasi pendidikan Doktor (S3) bertambah menjadi 7 orang

Gambar 12. Rencana target capaian pengembangan SDM dosen Jurusan ITK tahun 2025-2028

Untuk mencapai target tersebut pada setiap tahunnya, Jurusan ITK telah menyusun *timeline* rencana pencapaian target program kerja tersebut, yaitu:

Tabel 18. *Timeline* rencana pengembangan karir SDM dosen Jurusan ITK tahun 2025-2028

Nama Dosen	Rencana Pengembangan Jenjang Karir									
	NIDN/NUPTK	PEKERTI-AA	AA	L	IIIc/XI	IIId/XII	LK	GB	Sertifikasi	S3
Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA										
Dr. Dony Apdillah, S.Pi, M.Si						2026	2026			
Fadhliyah Idris, S.Pi, M.Si							2025			2025
Ita Karlina, S.Pi, M.Si										2028
Aditya Hikmat Nugraha, S.Ik, M.Si							2025			2025
Mario Putra Suhana, S.Pi, M.Si						2026	2026		2025	2028
Try Febrianto, S.Pi, M.Si						2027	2027		2025	2025
Rika Anggraini, S.Pi, M.Si						2027	2027			2028
Jelita Rahma Hidayati, S.Kel, M.Si					2025	2027	2027		2025	2028
Rika Kurniawan, S.Pi, M.Si						2027	2027		2025	2026
Dr. Arief Pratomo, S.T, M.Si				2026	2026	2028	2028			
Falmi Yandri, S.Pi, M.Si				2026	2026	2028	2028			2026
Chandra Joei Koenawan, S.Pi, M.Si				2026	2026	2028	2028			2026
Esty Kurniawati, S.Pi, M.Si				2025	2025	2027	2027		2025	2025
Asep Ma'mun, S.Pi, M.Si				2025	2025	2027	2027		2025	2028
Indah Kartika, S.Kel, M.Si	2025	2025	2025	2027	2027	2029	2029		2026	2025
R. Fathul Rahman, S.Pi, M.Si	2025	2025	2025	2027	2027	2029	2029		2026	2025

Keterangan:

	Sudah Terpenuhi
	Target Selesai
202X	Target Pelaksanaan
	Belum Dapat Diakses/Dipenuhi

Tabel 19. *Timeline* rencana dan target pengembangan karir SDM dosen Jurusan ITK tahun 2025-2028

No.	Rencana Jenjang Karir	Tahun 2025		Tahun 2026		Tahun 2027		Tahun 2028	
		Kondisi Eksisting	Target	Kondisi Eksisting	Target	Kondisi Eksisting	Target	Kondisi Eksisting	Target
1.	NIDN/NUPTK	Saat ini 15 dari 17 orang dosen sudah memiliki NIDN/NUPTK	Target: menambah 2 orang dosen yang memiliki NIDN/NUPTK an. Indah Kartika dan Raja Fathul Rahman	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2025	Target: tidak ada target pada tahun 2026 disebabkan Jurusan ITK menargetkan seluruh dosen sudah memiliki NIDN/NUPTK pada tahun 2025	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2026	Target: tidak ada target pada tahun 2027 disebabkan Jurusan ITK menargetkan seluruh dosen sudah memiliki NIDN/NUPTK pada tahun 2025	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2027	Target: tidak ada target pada tahun 2028 disebabkan Jurusan ITK menargetkan seluruh dosen sudah memiliki NIDN/NUPTK pada tahun 2025
2.	PEKERTI-AA	Saat ini 15 dari 17 orang dosen sudah memiliki sertifikat PEKERTI-AA	Target: menambah 2 orang dosen memiliki sertifikat PEKERTI-AA an. Indah Kartika dan Raja Fathul Rahman	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2025	Target: tidak ada target pada tahun 2026 disebabkan Jurusan ITK menargetkan seluruh dosen sudah memiliki sertifikat PEKERTI-AA pada tahun 2025	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2026	Target: tidak ada target pada tahun 2027 disebabkan Jurusan ITK menargetkan seluruh dosen sudah memiliki sertifikat PEKERTI-AA pada tahun 2025	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2027	Target: tidak ada target pada tahun 2028 disebabkan Jurusan ITK menargetkan seluruh dosen sudah memiliki sertifikat PEKERTI-AA pada tahun 2025
3.	Asisten Ahli	Saat ini 2 dari 17 orang dosen belum memiliki jabatan fungsional namun sudah <i>eligible</i> untuk kenaikan jabatan	Target: menambah 2 orang dosen memiliki jabatan fungsional Asisten Ahli an. Indah Kartika dan Raja Fathul Rahman	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2025	Target: tidak ada target pada tahun 2026 disebabkan Jurusan ITK menargetkan seluruh dosen yang belum memiliki jabatan	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2026	Target: tidak ada target pada tahun 2027 disebabkan Jurusan ITK menargetkan seluruh dosen yang belum memiliki jabatan	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2027	Target: tidak ada target pada tahun 2028 disebabkan Jurusan ITK menargetkan seluruh dosen yang belum memiliki jabatan fungsional sudah memiliki jabatan

No.	Rencana Jenjang Karir	Tahun 2025		Tahun 2026		Tahun 2027		Tahun 2028	
		Kondisi Eksisting	Target	Kondisi Eksisting	Target	Kondisi Eksisting	Target	Kondisi Eksisting	Target
		fungsional ke Asisten Ahli			fungsional sudah memiliki jabatan fungsional terendah sebagai Asisten Ahli pada tahun 2025		fungsional sudah memiliki jabatan fungsional terendah sebagai Asisten Ahli pada tahun 2025		fungsional terendah sebagai Asisten Ahli pada tahun 2025
4.	Lektor	Saat ini 9 dari 17 orang dosen memiliki jabatan fungsional Lektor dan terdapat 2 orang dosen dengan jabatan fungsional Asisten Ahli yang <i>eligible</i> untuk kenaikan jabatan fungsional ke Lektor an. Esty Kurniawati dan Asep Ma'mun	Target: menambah 2 orang Lektor an. Esty Kurniawati dan Asep Ma'mun	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2025	Target: penambahan 3 orang Lektor an. Arief Pratomo , Chandra Joei Koenawan dan Falmi Yandri	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2026	Target: memiliki penambahan 2 orang Lektor an. Indah Kartika dan Raja Fathul Rahman	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2027	Target: tidak ada target pada tahun 2028 disebabkan Jurusan ITK menargetkan seluruh dosen sudah memiliki jabatan fungsional paling rendah adalah Lektor pada tahun 2027
5.	IIIc/XI	Saat ini dari 9 orang dosen memiliki jabatan fungsional Lektor dimana 3 orang memiliki golongan IIIc, dan 6 orang memiliki golongan IIId.	Target: memiliki penambahan 3 orang Lektor dengan golongan IIIc an. Jelita Rahma	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2025	Target: menambah 3 orang lektor dengan golongan XI an. Arief Pratomo , Chandra Joei Koenawan , dan Falmi Yandri	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2026	Target: menambah 2 orang lektor dengan golongan IIIc an. Indah Kartika dan Raja Fathul Rahman	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2027	Target: tidak ada target pada tahun 2028 disebabkan Jurusan ITK menargetkan seluruh dosen sudah memiliki golongan paling

No.	Rencana Jenjang Karir	Tahun 2025		Tahun 2026		Tahun 2027		Tahun 2028	
		Kondisi Eksisting	Target	Kondisi Eksisting	Target	Kondisi Eksisting	Target	Kondisi Eksisting	Target
		3 orang memiliki golongan IIIc, 1 orang memiliki golongan IIIb dan 2 orang memiliki golongan XI	Hidayati, Esty Kurniawati dan Asep Ma'mun						rendah adalah IIIc/XI pada tahun 2027
6.	IIId/XII	Saat ini terdapat 3 dari 17 orang dosen dengan golongan IIId	Target: tidak ada target pada tahun 2025 disebabkan belum ada dosen yang <i>eligible</i> untuk kenaikan golongan ke IIId	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2025	Target: menambah 2 orang dosen yang memiliki golongan IIId dan XII an. Mario Putra Suhana dan Dony Apdillah	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2026	Target: menambah 6 orang dosen yang memiliki golongan IIId/XII an. Try Febrianto, Rika Anggraini, Jelita Rahma Hidayati, Rika Kurniawan, Esty Kurniawati dan Asep Ma'mun	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2027	Target: menambah 3 orang dosen yang memiliki golongan IIId/XII an. Arief Pratomo, Falmi Yandri dan Chandra Joei Koenawan
7.	Lektor Kepala	Saat ini terdapat 3 orang dosen yang <i>eligible</i> untuk kenaikan jabatan fungsional ke Lektor Kepala an. Ita Karlina, Aditya Hikmat Nugraha dan Fadhliyah Idris	Target: mendapatkan 2 orang Lektor Kepala an. Aditya Hikmat Nugraha dan Fadhliyah Idris	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2025	Target: menambah 2 orang dosen yang memiliki jabatan fungsional Lektor Kepala an. Mario Putra Suhana dan Dony Apdillah	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2026	Target: menambah 6 orang dosen yang memiliki jabatan fungsional Lektor Kepala an. Try Febrianto, Rika Anggraini, Jelita Rahma Hidayati, Rika Kurniawan, Esty Kurniawati	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2027	Target: menambah 3 orang dosen yang memiliki jabatan fungsional Lektor Kepala an. Arief Pratomo, Falmi Yandri dan Chandra Joei Koenawan

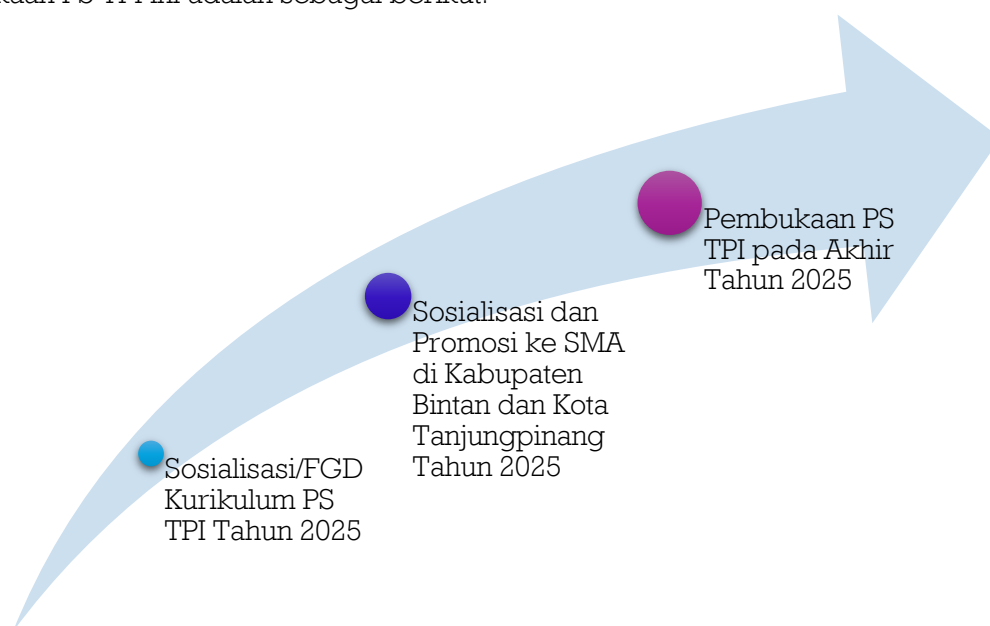
No.	Rencana Jenjang Karir	Tahun 2025		Tahun 2026		Tahun 2027		Tahun 2028	
		Kondisi Eksisting	Target	Kondisi Eksisting	Target	Kondisi Eksisting	Target	Kondisi Eksisting	Target
							dan Asep Ma'mun		
8.	Guru Besar	Saat ini hanya ada 1 orang guru besar	Target: tidak ada target pada tahun 2025 disebabkan belum ada dosen yang <i>eligible</i> untuk kenaikan ke Guru Besar	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2025	Target: tidak ada target pada tahun 2026 disebabkan belum ada dosen yang <i>eligible</i> untuk kenaikan ke Guru Besar	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2026	Target: tidak ada target pada tahun 2027 disebabkan belum ada dosen yang <i>eligible</i> untuk kenaikan ke Guru Besar	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2027	Target: tidak ada target pada tahun 2028 disebabkan belum ada dosen yang <i>eligible</i> untuk kenaikan ke Guru Besar
9.	Sertifikasi Dosen	Saat ini terdapat 8 orang dosen yang belum sertifikasi dosen, 6 dari 8 orang dosen sudah <i>eligible</i> untuk mengikuti sertifikasi dosen	Target: mendapatkan tambahan 6 orang dosen yang sudah tersertifikasi an. Mario Putra Suhana, Jelita Rahma Hidayati, Try Febrianto, Rika Kurniawan, Asep Ma'mun dan Esty Kurniawati	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2025	Target: menambah 2 orang dosen yang telah tersertifikasi an. Indah Kartika dan Raja Fathul Rahman	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2026	Target: tidak ada target pada tahun 2027 disebabkan Jurusan ITK menargetkan pada tahun 2026 seluruh dosen sudah tersertifikasi pendidik profesional	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2027	Target: tidak ada target pada tahun 2028 disebabkan Jurusan ITK menargetkan pada tahun 2026 seluruh dosen sudah tersertifikasi pendidik profesional
10.	Studi Doktoral	Saat ini terdapat 3 orang dosen berkualifikasi pendidikan S3, 4 orang sedang melaksanakan studi doktoral	Target: 6 orang dosen dapat melanjutkan studi doktoral an. Try Febrianto, Aditya Hikmat Nugraha,	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2025	Target: 3 orang dosen dapat menyelesaikan studi doktoral an. Rika Kurniawan, Falmi Yandri dan Chandra Joei Koenawan	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2026	Target: tidak ada target dosen yang melanjutkan studi doktoral dan belum ada yang akan menyelesaikan	Mengikuti realisasi ketercapaian target tahun 2027	Target: 4 orang dosen dapat melanjutkan studi doktoral an. Mario Putra Suhana, Jelita Rahma Hidayati, Rika Anggraini dan Asep

No.	Rencana Jenjang Karir	Tahun 2025		Tahun 2026		Tahun 2027		Tahun 2028	
		Kondisi Eksisting	Target	Kondisi Eksisting	Target	Kondisi Eksisting	Target	Kondisi Eksisting	Target
		dan 10 orang memiliki peluang untuk melanjutkan studi doktoral pada tahun 2025	Fadhliyah Idris, Esty Kurniawati, Indah Kartika dan Raja Fathul Rahman				pendidikan doktoral		Ma'mun. 1 orang dosen dapat menyelesaikan studi doktoral an. Ita Karlina

Percepatan Pembukaan Program Studi Teknologi Penangkapan Ikan Tahun 2025

Pembukaan Program Studi TPI di Jurusan ITK tahun 2025 merupakan langkah strategis untuk mengembangkan sumberdaya manusia (SDM) yang kompeten dan inovatif di bidang perikanan. Program ini akan meningkatkan kapasitas dan kualitas pendidikan di Jurusan ITK, serta mendukung pengembangan industri perikanan nasional yang berkelanjutan. Dengan demikian, program ini akan menghasilkan lulusan yang siap pakai dan berdaya saing, serta membantu meningkatkan produksi perikanan Indonesia dan mendukung kebijakan pemerintah dalam pengembangan sektor kelautan.

Selain itu, program ini juga akan memperkuat kerjasama dengan industri dan lembaga pemerintah, serta meningkatkan reputasi Jurusan ITK sebagai pusat pendidikan dan penelitian kelautan yang unggul. Dengan percepatan pembukaan program ini, diharapkan dapat meningkatkan kualitas pendidikan dan penelitian, mengembangkan industri perikanan yang berkelanjutan, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat pesisir. Kondisi saat ini per tahun 2024 proses pembentukan PS TPI sedang dalam tahap akhir/finalisasi di tingkat tim penyusun dan fakultas, oleh sebab itu bentuk dukungan dari Jurusan ITK dalam proses percepatan pembukaan PS TPI ini adalah sebagai berikut:



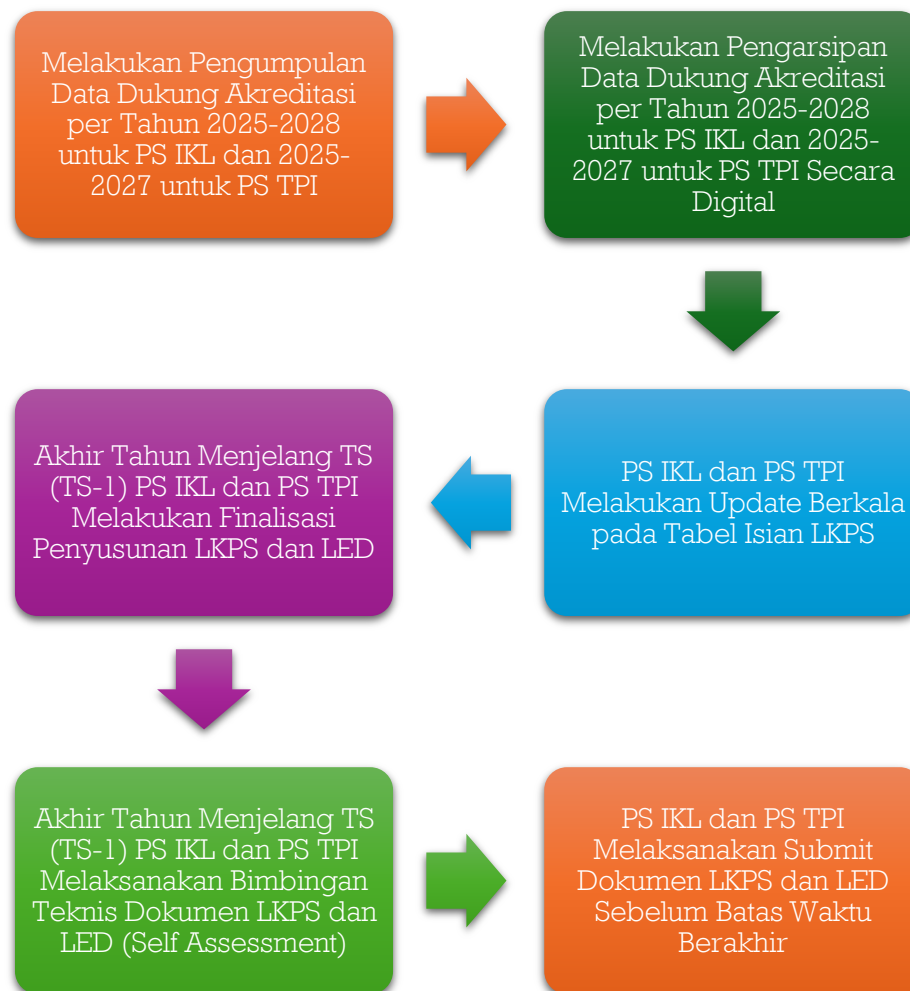
Gambar 13. *Timeline* rencana kerja program percepatan pembukaan Program Studi Teknologi Penangkapan Ikan tahun 2025

Pemenuhan Data Dukung Akreditasi Unggul Program Studi Ilmu Kelautan Tahun 2029 dan Akreditasi Minimum Program Studi Teknologi Penangkapan Ikan Tahun 2026

Berkaca pada pengalaman di tahun sebelumnya (tahun saat dokumen rencana program kerja ini disusun), PS IKL yang saat itu tengah menyusun dokumen borang akreditasi mendapatkan begitu banyak kesulitan baik dari sisi teknis maupun non-teknis. Satu kendala yang terlihat jelas adalah tidak dilakukannya persiapan per tahun hingga menjelang tahun akreditasi.

Oleh sebab itu, mulai tahun 2025 Jurusan ITK akan menerapkan program untuk pemenuhan data dukung akreditasi bagi PS IKL dan PS TPI (apabila PS TPI resmi dibuka pada tahun 2025). Program yang akan dilaksanakan adalah PS IKL dan PS TPI melakukan pengumpulan data dukung pada setiap akhir tahun kalender/akhir tahun kalender akademik dengan cara mengarsipkan secara digital data dukung akreditasi di bawah kendali program studi dan mengisi secara berkala pada setiap tahunnya data dukung akreditasi pada lembar kerja LKPS.

Dengan program seperti ini, dirasa akan menjadi semakin lebih efektif dalam penyusunan borang akreditasi. Sehingga pada tahun terakhir (TS-1) sebelum akreditasi, masing-masing program studi hanya akan melakukan finalisasi kekurangan data dukung dan fokus pada penyusunan LED (Laporan Evaluasi Diri). Rancangan program kerja ini disajikan dalam bentuk *flow chart* berikut:



Gambar 14. *Timeline* rencana kerja program pemenuhan data dukung akreditasi untuk PS IKL dan PS TPI

Persiapan Akreditasi Program Studi Ilmu Kelautan Tahun 2028 dan Program Studi Teknologi Penangkapan Ikan Tahun 2026

Selaras dengan program kerja sebelumnya mengenai pemenuhan data dukung akreditasi bagi masing-masing program studi, program kerja mengenai persiapan akreditasi ini disusun oleh Jurusan ITK pada masing-masing akhir tahun menjelang TS (TS-1), tahun 2028 untuk PS IKL dan tahun 2026 untuk PS TPI.

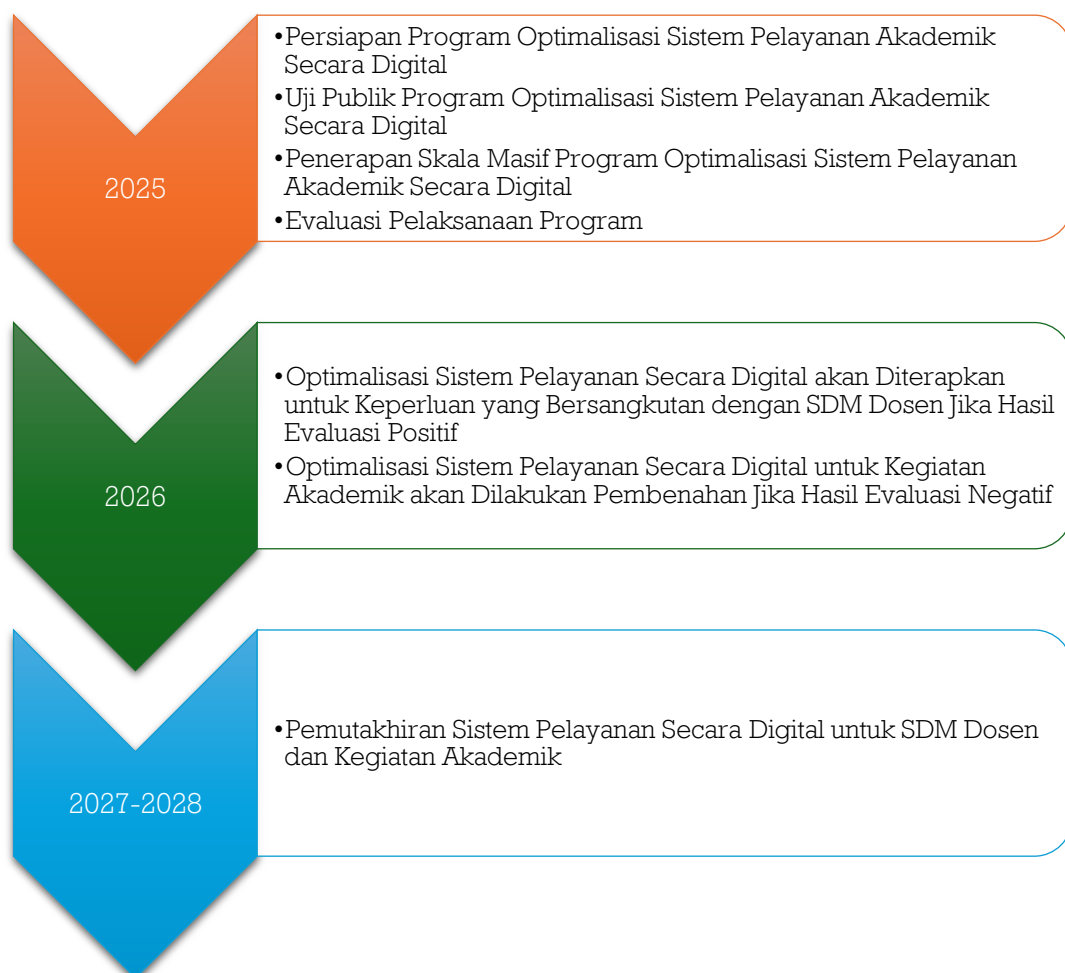
Program kerja mengenai Persiapan Akreditasi Program Studi Ilmu Kelautan Tahun 2028 dan Program Studi Teknologi Penangkapan Ikan Tahun 2026 ini direncanakan akan melakukan fokus kegiatan pada finalisasi dokumen borang akreditasi yang telah disusun setiap tahun sebelumnya. Bentuk kegiatan yang akan dilaksanakan pada program kerja ini adalah Bimbingan Teknis (*Self-Assessment*) dari dokumen akreditasi yang telah disusun, melakukan *finishing* akhir dari dokumen akreditasi, persiapan *submit* dokumen dan persiapan visitasi asesor akreditasi pada saat TS.

Rencana Program Kerja Tahunan

Untuk dapat memenuhi target rencana program kerja jangka panjang yang telah disusun, maka diperlukan program kerja tahunan yang harus dilaksanakan untuk mendukung ketercapaian luaran dari rencana program kerja jangka panjang tersebut. Berikut ini adalah beberapa rencana program kerja tahunan yang disusun oleh Jurusan ITK untuk tahun 2025-2028:

Optimalisasi Sistem Digitalisasi untuk Kegiatan Akademik

Hingga tahun 2024, penerapan manajemen sistem digitalisasi untuk kegiatan akademik sudah berjalan dengan beberapa kendala yang sudah teridentifikasi. Untuk itu di tahun 2025 Jurusan ITK melalui program studi yang ada dibawahnya akan melaksanakan program kerja optimalisasi sistem digitalisasi untuk kegiatan akademik. Pada tahun pertama ini fokus optimalisasi layanan digital akan dilakukan pada sektor kegiatan akademik, khususnya yang terkait dengan pelaksanaan tugas akhir di luar perkuliahan. Program ini akan dimulai dari tahap persiapan, uji publik dan penerapan secara masif di lingkup program studi serta evaluasi pada akhir tahun kalender. Apabila nantinya ditemukan bahwa program ini memberikan dampak yang positif, pada tahun 2026 optimalisasi sistem digitalisasi akan menyasar pada aktivitas tridharma dan pengembangan karir SDM dosen Jurusan ITK.

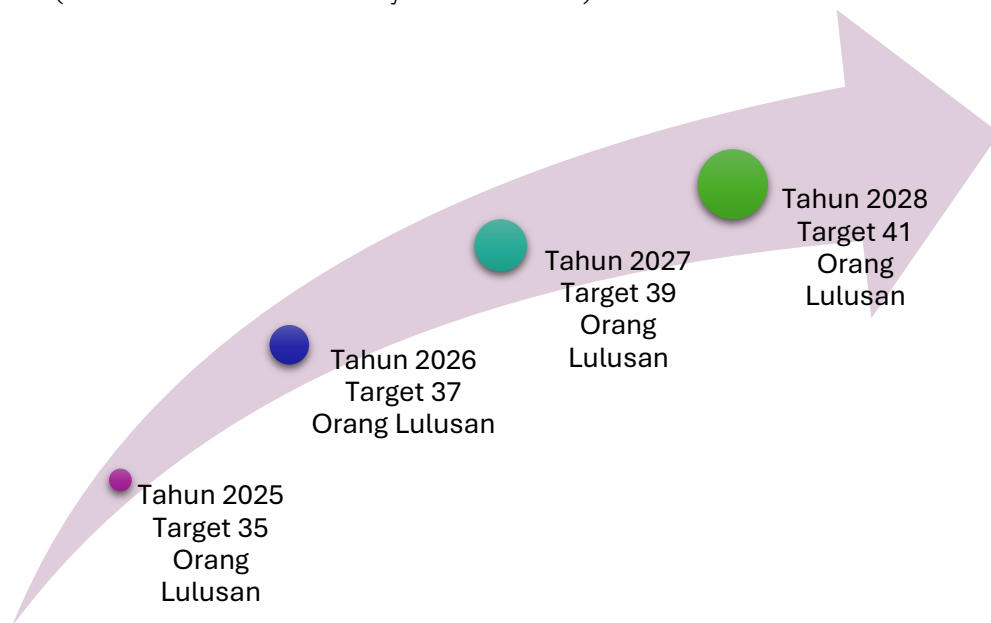


Gambar 15. *Flow chart* rencana kerja program optimalisasi sistem pelayanan digital Jurusan ITK tahun 2025-2028

Penambahan Jumlah Lulusan per Tahun

Mengacu pada data jumlah lulusan 4 (empat) tahun terakhir, Jurusan ITK memiliki kisaran lulusan sebanyak 22-42 orang mahasiswa dengan tahun 2024 memberikan jumlah lulusan

terbanyak. Mulai tahun 2025 hingga ke depan, Jurusan ITK mencoba memberikan target bagi setiap program studi (untuk saat ini berlaku hanya untuk PS IKL) agar setiap tahun jumlah lulusan selalu mengalami peningkatan, sehingga setiap tahunnya grafik jumlah kelulusan akan memiliki pola menaik yang terukur. Berikut adalah target jumlah lulusan yang direncanakan oleh Jurusan ITK (untuk saat ini berlaku hanya untuk PS IKL):



Gambar 16. *Flow chart* target penambahan jumlah lulusan Jurusan ITK tahun 2025-2028

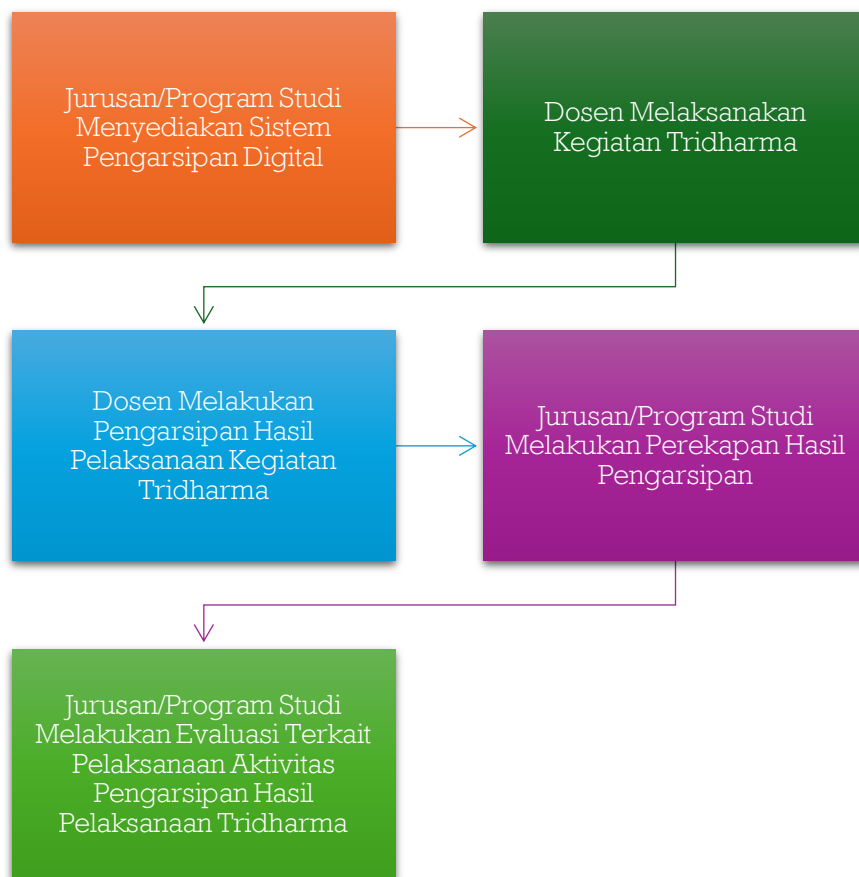
Revitalisasi Sistem Pengarsipan dan Pemenuhan Data Dukung Akreditasi Program Studi

Program kerja ini disusun untuk perapihan arsip hasil kegiatan tridharma SDM dosen di Jurusan ITK. Program kerja ini dijalankan untuk mendukung ketercapaian program kerja jangka panjang yaitu Pemenuhan Data Dukung Akreditasi UNGGUL Program Studi Ilmu Kelautan Tahun 2029 dan Program Studi Teknologi Penangkapan Ikan Tahun 2027 dan Persiapan Akreditasi Program Studi Ilmu Kelautan Tahun 2028 dan Program Studi Teknologi Penangkapan Ikan Tahun 2026.

Penertiban Sistem Pengarsipan Data Dukung Kinerja Tridharma Dosen

Program kerja ini saling berkaitan dengan Program Revitalisasi Sistem Pengarsipan di jurusan maupun program studi. Luaran dari program kerja ini adalah untuk memudahkan pendataan ketersediaan data dukung dari ketercapaian kinerja dosen di bidang tridharma. Luaran kegiatan ini nantinya akan memberikan manfaat bagi jurusan maupun program studi dalam mengumpulkan data dukung untuk kebutuhan Indikator Kinerja Utama (IKU) program studi.

Program kerja ini dilaksanakan dengan cara setiap dosen yang ada di PS IKL dan PS TPI diwajibkan melakukan pengarsipan hasil pelaksanaan tridharma ke dalam sistem pengarsipan yang telah disediakan oleh program studi. Proses pengarsipan dilaksanakan secara berkala, selambat-lambatnya 1 (satu) minggu setelah kegiatan tridharma selesai dilaksanakan. Secara garis besar mekanisme pelaksanaan Program Revitalisasi Sistem Pengarsipan dan Pemenuhan Data Dukung Akreditasi Program Studi dan Program Penertiban Sistem Pengarsipan Data Dukung Kinerja Tridharma Dosen disajikan pada diagram alir berikut:



Gambar 17. *Flow chart* program revitalisasi sistem pengarsipan dan pemenuhan data dukung akreditasi program studi dan program penertiban sistem pengarsipan data dukung kinerja tridharma dosen Jurusan ITK

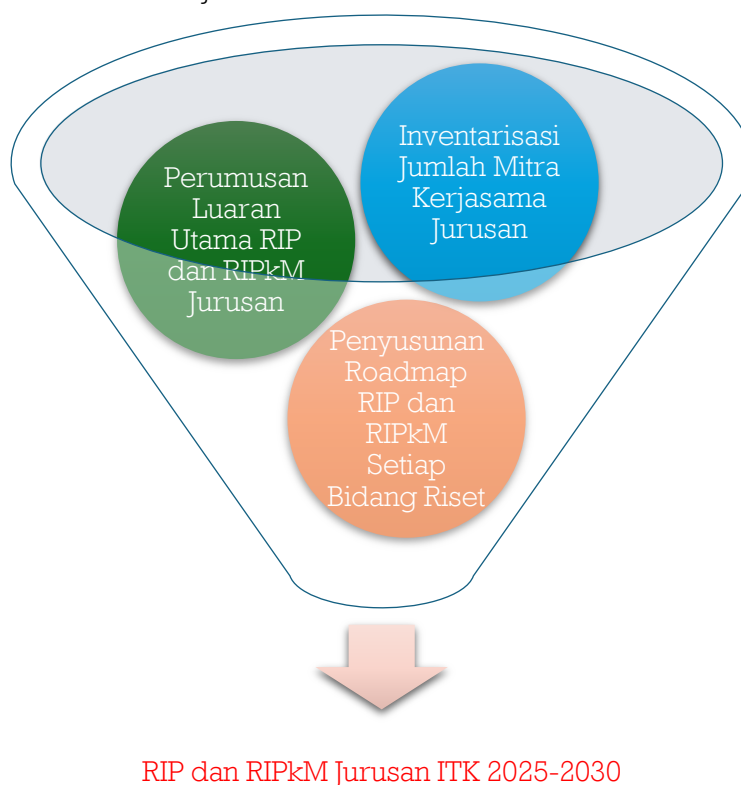
Penyusunan dan Optimalisasi Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan Tahun 2025-2030

Penyusunan Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (RIP dan RIPkM) bagi Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan, Universitas Maritim Raja Ali Haji, sangat penting karena memungkinkan jurusan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi kelautan yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat dan industri. Hal ini juga memungkinkan jurusan untuk memfokuskan penelitian pada bidang-bidang strategis yang dapat memberikan dampak nyata bagi masyarakat dan lingkungan kelautan. Dengan adanya rencana induk penelitian dan PkM, jurusan dapat mengoptimalkan sumberdaya, mengarahkan penelitian pada tujuan yang jelas, meningkatkan kualitas serta relevansi penelitian yang dilakukan dan dapat diimplementasikan dalam bentuk pengabdian kepada masyarakat. Selain itu, RIP dan RIPkM ini juga dapat membantu jurusan untuk memperoleh pendanaan dan kerjasama dengan pihak lain, sehingga dapat meningkatkan kemampuan dan kapasitas penelitian serta pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh jurusan.

Rencana Induk Penelitian (RIP) Jurusan ITK akan berakhir di tahun 2025. Untuk itu perlu disusun sebuah program kerja khusus untuk melakukan *re-design* RIP dan RIPkM Jurusan ITK untuk periode 5 (lima) tahun ke depan. Program ini bertujuan untuk lebih menajamkan lagi luaran utama riset dan pengabdian yang dilaksanakan oleh SDM dosen, memiliki *road map* penelitian dan pengabdian yang terukur dan sistematis serta mengakomodir RIP dan RIPkM bagi program studi baru yang akan segera hadir di bawah naungan Jurusan ITK, yaitu PS TPI. Tujuan lain dari program *re-design* RIP dan RIPkM Jurusan ITK ini adalah guna mencapai beberapa target dari

capaian Indikator Kinerja Utama (IKU), khususnya IKU 5 dan IKU 6. IKU 5 menyoar pada pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat (PkM) yang dilaksanakan oleh program studi yang berangkat dari hasil penelitian SDM dosen di program studi tersebut.

Oleh sebab itu, perlu disusun RIP dan RIPkM jurusan/program studi dimana luaran penelitiannya menjadi acuan dan dapat diimplementasikan ke dalam sebuah kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Sinergitas kegiatan tersebut dapat diselaraskan dengan ketercapaian IKU 6 mengenai pelaksanaan kerjasama dengan mitra. IKU 5 dan IKU 6 ini diharapkan dapat dicapai melalui 1 (satu) kegiatan yang saling berkaitan yaitu pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan bersama mitra atau dilaksanakan di lokasi mitra. Berdasarkan hal tersebut, maka rencana program *re-design* RIP dan RIPkM Jurusan ITK perlu dilakukan dengan target segala luaran dari penelitian yang dilaksanakan oleh SDM dosen akan bermuara ke arah implementasi luaran penelitian dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berkolaborasi bersama mitra kerjasama.



Gambar 18. Skema rencana penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIP) dan Rencana Induk Pengabdian kepada Masyarakat (RIPkM) Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan 2025-2030

Penajaman Program Kerja/Kegiatan Mahasiswa Melalui HMJ

Mulai tahun 2025 Jurusan ITK menginginkan mahasiswa turut memberikan kontribusi dalam ketercapaian IKU program studi. Oleh sebab itu, Jurusan ITK melalui Himpunan Mahasiswa (HIMA) mencoba menyusun program kegiatan mahasiswa yang lebih terarah namun tetap dengan memberi kebebasan bagi mahasiswa dalam mengeluarkan kreatifitas yang mereka miliki. Jurusan ITK berencana memberikan target utama dari program kerja HIMA agar menjurus ke aktivitas tridharma, yaitu pendidikan, penelitian dan pengabdian. Hal ini tidak lain adalah sebagai salah satu upaya dalam memenuhi ketercapaian IKU yang berkaitan dengan mahasiswa. Mahasiswa memainkan peran kunci dalam mencapai Indikator Kinerja Utama (IKU)

program studi. Partisipasi aktif mahasiswa dalam kegiatan akademik, penelitian dan pengabdian masyarakat sangat penting untuk mencapai target IKU. Mahasiswa yang berkualitas dan inovatif dapat meningkatkan kualitas proses belajar-mengajar, penelitian dan pengembangan ilmu. Selain itu, mahasiswa juga berkontribusi pada pengembangan program studi melalui umpan balik dan saran yang konstruktif. Dengan demikian, peran mahasiswa sangat signifikan dalam meningkatkan kualitas dan reputasi program studi, serta mencapai tujuan IKU yang ditetapkan. Oleh sebab itu, mahasiswa harus proaktif, kreatif dan berkomitmen untuk mencapai kesuksesan bersama. Secara garis besar, target Jurusan ITK yang diberikan kepada mahasiswa melalui program kerja HIMA adalah sebagai berikut:



Gambar 19. Target Jurusan ITK pada program kerja HIMA tahun 2025-2028

Evaluasi Berkala Pelaksanaan Program Kerja Tahunan dan Program Kerja Jangka Panjang

Evaluasi berkala pelaksanaan Program Kerja Tahunan dan Program Kerja Jangka Panjang merupakan proses penting untuk mengukur efektivitas dan efisiensi program. Evaluasi ini bertujuan untuk menilai kemajuan, mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan, serta memperbaiki strategi dan rencana kerja. Dengan demikian, evaluasi berkala membantu meningkatkan kualitas, efisiensi dan akuntabilitas program. Dengan melakukan evaluasi berkala, organisasi atau lembaga dapat memastikan bahwa program kerja mereka efektif, efisien dan berorientasi pada tujuan strategis. Adapun rencana evaluasi berkala terkait pelaksanaan Program Kerja Tahunan dan Program Kerja Jangka Panjang Jurusan ITK akan dilakukan seperti berikut:



Gambar 20. Alur evaluasi pelaksanaan program kerja Jurusan ITK

PENUTUP

Demikian Dokumen Rencana Program Kerja Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan Tahun 2025-2028 ini disusun. Semoga segala rencana program kerja yang telah disusun dapat terlaksana secara optimal dan memberi dampak positif bagi Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan. Pada dasarnya, rencana program kerja ini dapat berubah pada periode tertentu khususnya tentang target lini masa yang direncanakan. Perubahan yang terjadi dapat disebabkan oleh beberapa hal seperti: 1) realisasi yang menjadi lebih cepat/lebih lambat dari yang direncanakan; 2) penambahan SDM dosen yang berimplikasi pada perubahan peta rencana pengembangan karir SDM dosen; dan 3) penambahan jumlah program studi baru yang harus diakomodir dalam target rencana program kerja Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan 2025-2028.

REFERENSI

Baseline Target Perjanjian Kinerja Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan per tahun Mulai Tahun 2025-2028;

Dokumen Kurikulum Program Studi Ilmu Kelautan, Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan, Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2019;

Dokumen Kurikulum Program Studi Ilmu Kelautan, Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan, Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2024;

Dokumen Rencana Induk Penelitian Tahun 2020-2025 Program Studi Ilmu Kelautan, Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan, Universitas Maritim Raja Ali Haji;

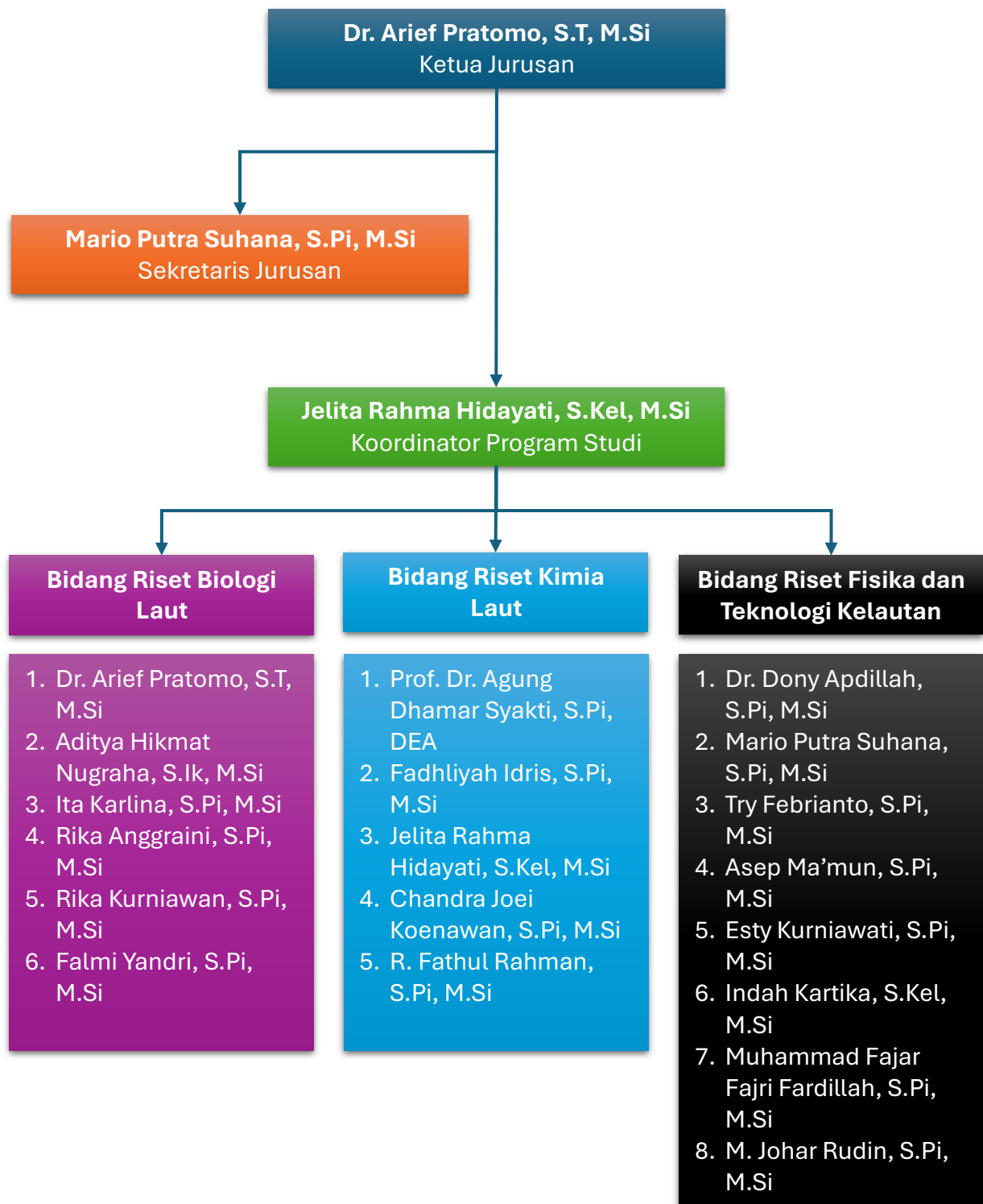
Dokumen Rencana Strategis Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2024-2029;

Naskah Akademik Penyusunan Dokumen Akreditasi BAN-PT;

Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 44 tahun 2024 tentang Profesi, Karir dan Penghasilan Dosen;

Keputusan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 500/M/2024 tentang Standar Minimum Indikator Kinerja Dosen dan Kriteria Publikasi Ilmiah.

STRUKTUR ORGANISASI JURUSAN ILMU DAN TEKNOLOGI KELAUTAN PERIODE 2024-2028



Gambar 21. Struktur Organisasi Jurusan Ilmu dan Teknologi Kelautan 2024-2028